



Présentation de l'association et rapport moral 2019

PARCE QUE IL N'Y A PAS QUE DES CHIFFRES...

Prévue le 16/05/2020 (votes recueillis par courriels et boîte aux lettres, en raison des mesures mises en place pour éviter la propagation du corona virus)

SOMMAIRE

- PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION
- NOS VALEURS ET NOS ORIENTATIONS
- NOTRE ENVIRONNEMENT
- LA VIE ASSOCIATIVE

Un peu d'histoire

1850	Année de fondation de la crèche Saint Bernard. Créée par une communauté de sœurs la crèche veut répondre aux besoins des familles en milieu urbain (travail des femmes, éloignement des familles). Elle est la deuxième crèche à voir le jour à Lyon
1866	Grâce à l'aide de l'état et à des dons privés, la crèche se dote d'un bâtiment construit au 171 boulevard de la croix rousse et dans lesquels elle réside encore aujourd'hui (en partie!).
1955	La crèche passe sous le statut d'association : l'association Crèche Saint Bernard voit le jour.
1974	La gestion de la crèche est pour la première fois assurée exclusivement par des laïcs.
1982	L'association de la Crèche Saint Bernard est reconnue d'utilité publique.
1992	Le site de Vaucanson rejoint l'association crèche Saint Bernard.
2001	Le site de Melba, ainsi que la crèche familiale Melba et la halte garderie rejoignent l'association crèche Saint Bernard.

La structure de l'association

Toute association se fonde sur des valeurs communes et partagées par un groupe de personnes. Sur ces valeurs se construit **notre projet associatif**.

La crèche Saint Bernard n'est pas qu'un lieu où faire garder son enfant : **c'est un ensemble de personnes qui travaillent chaque jour pour donner du sens à notre projet associatif et faire vivre ainsi la crèche.**



Les adhérents

Votent et approuvent les statuts et leurs modifications, le compte de résultat, le bilan, le budget prévisionnel, le rapport d'activité, le rapport moral...
Décident les orientations de l'association
Elisent le CA



Le CA

Est l'organe décisionnel et exécutif de la crèche
Il met en œuvre les projets et les orientations votés en AG
Délègue à la direction la gestion opérationnel de la crèche et en supervise les résultats



La direction

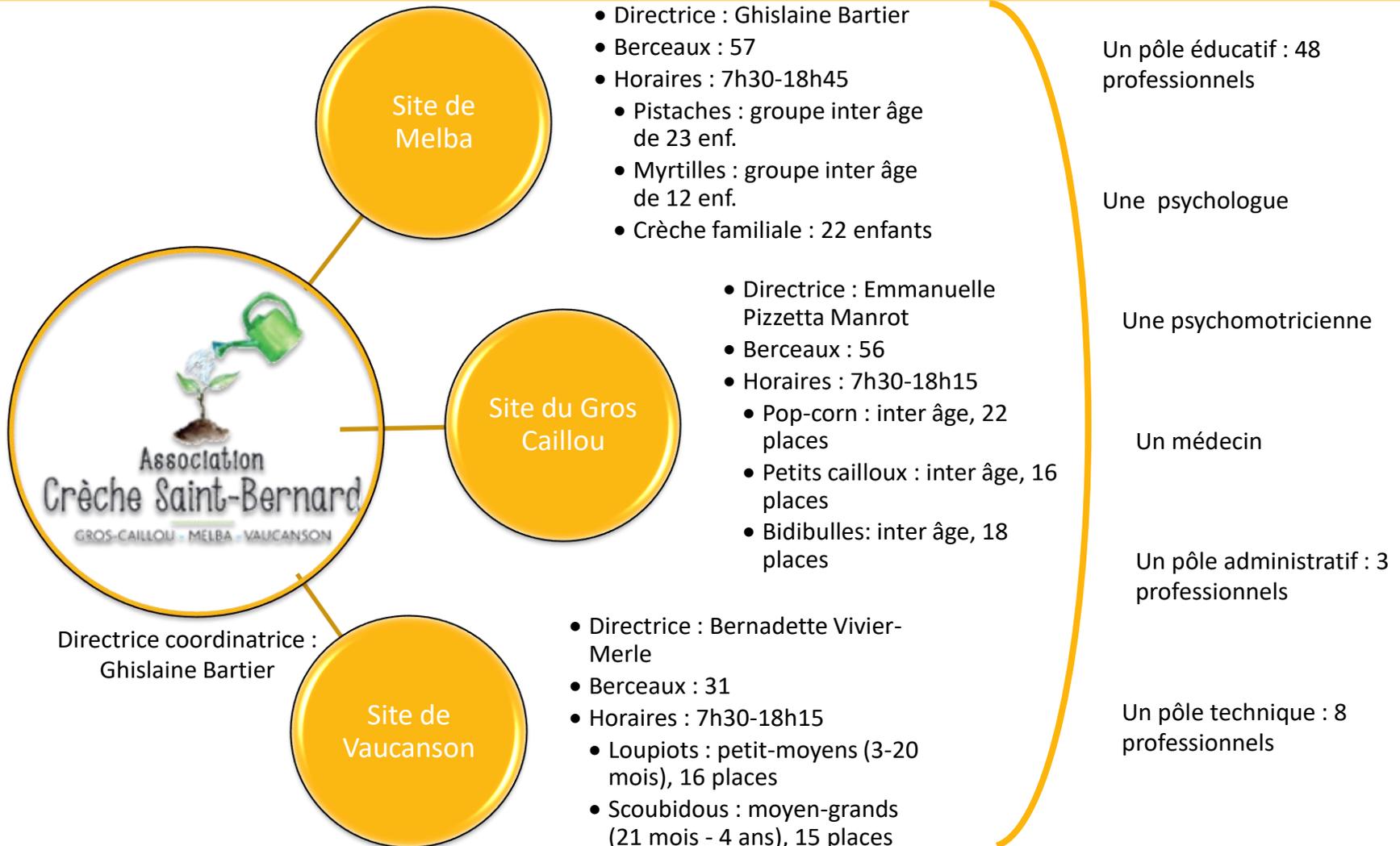
Gère au jour le jour tous les aspects opérationnel de la crèche (RH, achats, accueil,...)



Les professionnels

S'occupent tous les jours de nos enfants et de leur bien être

Panoramique des sites



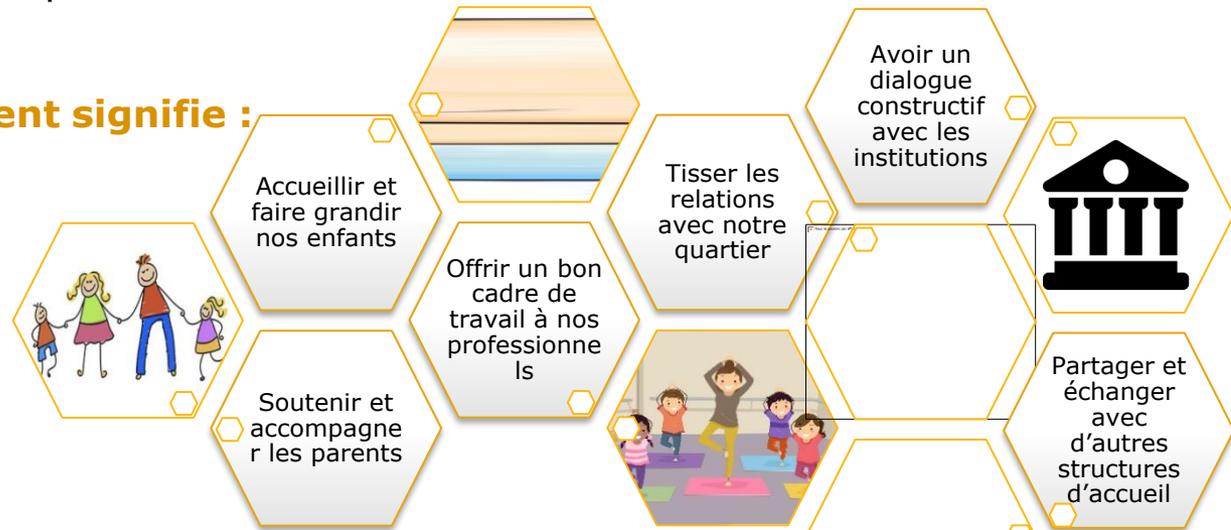
Objectifs et missions de l'association

La version officielle...

La Crèche Saint-Bernard a pour but d'accueillir des enfants de 10 semaines à 4 ans, sans référence à la situation professionnelle de leurs parents, et conformément au projet éducatif élaboré en commun par le Personnel et l'équipe de Direction.

La mission de l'Association Saint-Bernard est définie par le décret du 1er août 2000, conforté par les décrets de février 2007 et juin 2010 relatifs aux établissements et services d'accueil des enfants de moins de 6 ans. Extrait: « ...veiller à la santé, à la sécurité et au bien-être des enfants qui leur sont confiés ainsi qu'à leur développement. Ils concourent à l'intégration sociale de ceux de ces enfants ayant un handicap ou atteint de maladie chronique. Ils apportent leur aide aux parents afin que ceux-ci puissent concilier vie professionnelle et vie familiale... ».

... qui concrètement signifie :



Le projet social de l'association

Nos valeurs: égalité, laïcité, éthique, solidarité, partage, respect

La citoyenneté

En tant que lieu d'accueil, la crèche développe la **socialisation des enfants** et le « **vivre ensemble** »

En tant qu'association, la crèche mobilise les parents à travers la vie de la crèche et dans le cadre du Conseil d'Administration.

La vie de quartier

La crèche répond aux **besoins des familles des 1^{er} et 4^e arrondissements** dans leur diversité, ainsi qu'aux **attentes de la municipalité en matière de politique petite enfance.**

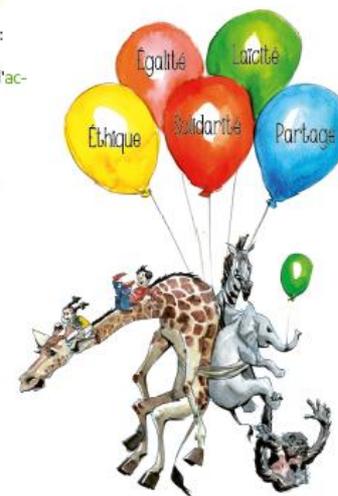
Elle s'inscrit dans la vie du quartier et crée du lien avec les autres structures d'accueil, associations et institutions, de la petite enfance.



L'épanouissement

La crèche, un lieu d'épanouissement de l'enfant :

- Par l'éveil, la découverte, l'exploration, l'expérimentation, pour permettre aux enfants d'acquiescer confiance et autonomie
- Dans une relation de confiance avec des professionnels compétents
- Dans un lieu ressource, d'échange et de soutien à la fonction parentale



La diversité

L'enfant et sa famille sont accueillis dans un lieu qui favorise la diversité :

- Diversité d'accueil adaptée aux besoins des familles
- Diversité économique et sociale, équilibre des âges de l'enfant, accueil de l'enfant porteur de handicap

Le Label Parental (2017 – 2021) – la démarche

Notre démarche autour du Label Parental de l'ACEPP a mobilisé parents et professionnels dans une réflexion commune autour des 4 thématiques du Label :

- Recherche de la qualité d'accueil de l'enfant, préoccupation première
- Place des parents, reconnue et effective
- Place des professionnels, garante du fonctionnement
- Coopération parents-professionnels au sein de la structure gestionnaire



Pour l'association, la démarche pour ce label est :

- Une occasion de se mettre autour de la table (parents-professionnels), de reconnaître et de valoriser la qualité et la diversité de l'accueil
- Une manière de souligner notre identité parentale envers les partenaires, les parents et les professionnels
- Une opportunité de valoriser la place de chacun dans la structure (parents-professionnels) et leur complémentarité

En juillet 2017, l'ACEPP nous accorde ce label pour une durée de 3 ans qui a été prolongée jusqu'à 2021. Notre souhait est alors de faire vivre ce label, par le prolongement de nos réflexions et la mise en place d'initiatives qui s'inscrivent dans les valeurs du label.

Le Label Parental (2017-2021) – en dessin



Le Label Parental (2017 – 2021) – actions et perspectives

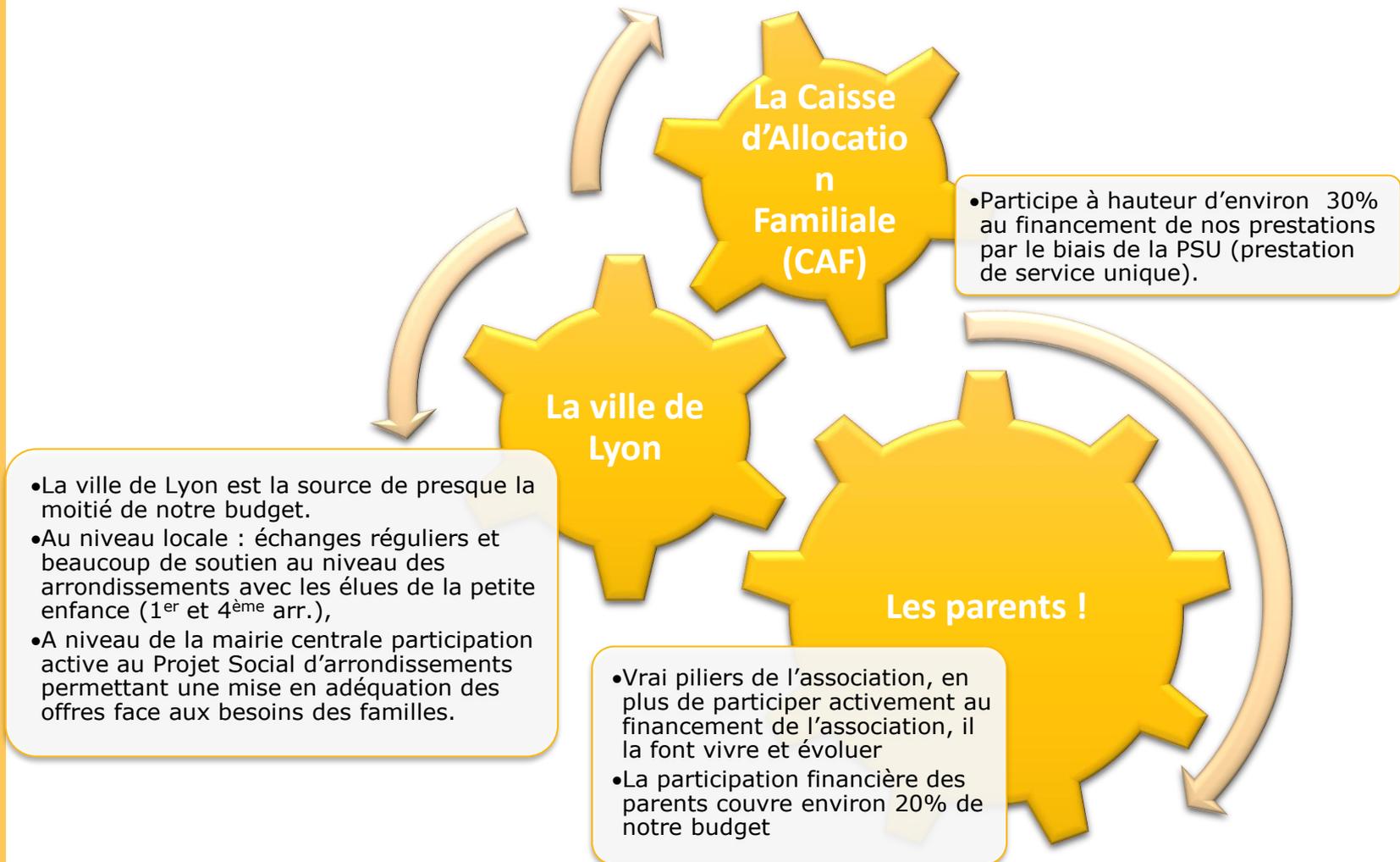
Les actions mises en places

- La commission « accompagnement à la parentalité ou rencontres à thèmes » a réalisé un sondage sur des thématiques qui questionnent les différents acteurs de l'association. Suite à l'émergence du thème « accueillir les émotions de l'adulte et de l'enfant », elle a organisé des groupes d'échange entre parents avec l'appui de la psychologue de la crèche et a constitué une malle de livres de référence sur la thématique à destination des adultes (parents et professionnels) et des enfants.
- Travail de « recherches/actions » autour de la thématique « évaluer et améliorer la qualité de l'accueil » fait par les professionnels accompagnés de Marie-Paule Thollon-Behar. Lors de la journée pédagogique de 2018, les professionnels avaient fait émerger de thématiques (Le sommeil, la posture de l'adulte vis-à-vis de l'enfant, les transmissions aux familles, le travail en équipe) qui ont permis de mettre en place des temps d'observation in situ pour aboutir à des constats mis en commun lors d'un temps de restitution avec certains parents.
- Interventions de parents sur les sites pour des partages d'expériences avec les enfants et les professionnels (danse, massage etc...) ou aide à construction d'outils de liens simples entre famille et crèche comme la constitution de CD enregistrés des comptines de la crèche ou la mise en place dans certaines salles de cahiers individuels de photos prises à la crèche et emportés parfois à la maison.
- Café/apéro des parents pour partager des temps d'échanges informels entre parents ou avec les professionnels

Les actions prévues et/ou à développer sur 2020:

- idée de parrainage (d'un nouveau parent par un ancien parent pour lui expliquer le fonctionnement de l'Association, le rôle du parent usager à SB)
- Organisation d'une conférence qui clôture la thématique des émotions
- Construction d'un livret d'accueil aux nouveaux parents administrateurs

Les acteurs qui font vivre financièrement l'association



Les partenariats (*)

Projet Educatif Du Territoire
(coéducation et continuité
crèche-école)

Commissions et projet social de
l'arrondissement dont Art au
jardin dans le 1^{er}
arrondissement.

Métropole et région :
Rencontre crèches et PMI
Ashésion à l'URIOPPS et
participations aux commissions
du groupe crèche.

Projet PACAP en partenariat
avec la Kafetomomes, la
passerelle d'eau de Robec, le
relais des Petits Soyeux, le
centre social Grande Cote, ABC
Dietetique

Réseau enfance et différence

Des éducatrices de jeunes
enfants accueillantes sur le Lieu
d'Accueil Enfants Parents
(LAEP)

Réseau de Prévention Précoce
de la maltraitance du 1^{er}

Ville de Lyon : commissions
d'admission de la ville et
réunions projet social

L'ACEPP Rhône, accompagnant
le réseau des crèches
parentales et associatives

La FEHAP :
Rencontres avec les EAJE du
territoire français

Partenariat avec le CHRS de La
croisée et l'EHPAD la colline de
la soie

Les acteurs de quartier: Ecoles
maternelles, Ludothèque,
Bibliothèques, Cinémioche, ...

(*) Compléments d'informations sur nos partenaires en annexe

Implication des parents dans la vie de la crèche

- Des initiatives portées par les professionnels ou les parents permettent à chacun de s'appropriier le lieu pour que jaillissent des projets, des liens, des initiatives, etc... Ainsi, tout au long de l'année les parents sont sollicités pour des activités avec leurs enfants au sein de la crèche et sur d'autres lieux (bibliothèque, ludothèque, théâtre, ferme, ...)
- Ce sont des espaces pour créer des liens entre parents, avec les professionnels, entre enfants qui sont de véritables vecteurs d'insertion dans le quartier. Que ce soit lors des rencontres sans enfant (café des parents, réunions de rentrée, rencontres à thème) ou des moments partagés avec les enfants (activités, fêtes, ...), toutes ces initiatives permettent de créer des liens pour maintenant et pour après.
- Les parents peuvent aussi être sollicités ponctuellement pour des petits travaux par exemple ou pour apporter un savoir ou un savoir-faire qui lui est propre pour le mettre au service de l'association. Il peut aussi s'investir plus durablement en menant un projet sur un temps plus long ou en s'impliquant en temps que référent sur un domaine particulier.
- Les parents peuvent aussi s'ils le souhaitent, s'investir dans une commission dont la thématique ou le projet est un des objectifs définis par l'association et le conseil d'administration, sans pour autant faire nécessairement partie de ce dernier (développement durable, accompagnement à la parentalité, événements etc..)

Le conseil d'administration

Missions du CA :

- Responsabilité politique >> organe garant des valeurs et des orientations de l'association, du projet d'établissement (Projet Social, Projets Éducatifs, Projets Pédagogiques, Règlement Intérieur)
- Responsabilité financière >> pérennité dans la gestion et obligation de « rendre des comptes »
- Responsabilité d'employeur >> Convention collective, Mutuelle, ...
- Responsabilité représentative >> Institutions & Partenaires, vie locale, représentation des parents.
- Une partie des responsabilités du CA est déléguée et mise en œuvre par la direction de la crèche, en plus des responsabilités techniques qui incombent à la direction (nous ne sommes pas sur le mode de fonctionnement d'une crèche parentale).
- L'objectif pour l'administrateur n'étant pas de tout comprendre (car le monde de la PE est vaste), mais bien de mettre sa compétence au service de l'association. Cela peut prendre des formes variées dans l'investissement, mais le nombre va permettre d'ouvrir les débats et d'enrichir les échanges.

Le conseil d'administration

Sa composition, son fonctionnement et ses actions :

- Le CA en 2019 est composé de 20 administrateurs, élus lors de l'AG du 22 juin 2019, pour un mandat de 1 an renouvelable sans limite de temps. Ce sont des parents bénévoles ayant ou ayant eu un enfant accueilli au sein de l'association. Ils élisent le bureau, qui est composé d'une présidente et vice-présidente, d'un trésorier et trésorière adjointe, d'une secrétaire et secrétaire adjointe.
- En 2019, nous nous sommes réunis 10 fois, autour de sujets apportés par les administrateurs ou les directrices : les travaux, les conditions de travail, la représentation auprès des institutions, le dialogue social, le vote de primes pour le personnel, réflexion autour d'outils de communication (newsletter) développement durable, le document unique de délégation et le livret d'accueil du nouvel administrateur, les rencontres à thème et l'accompagnement à la parentalité, journée pédagogique, l'accueil des parents dans la vie associative, ...
- En 2019, nous souhaitons rendre les conseils d'administrations plus efficaces et plus conviviaux et pour cela nous avons décidé de donner plus de place à l'organe « bureau ». Les réunions du bureau avec la direction et les conseils d'administrations se sont alternées pendant l'année, afin de permettre aux administrateurs d'avoir également du temps entre ces réunions pour faire avancer les travaux associatifs en cours (commissions, rédactions de documents, réunions diverses ...) Il y a eu une bonne participation au conseil d'administration, et certaines commissions ont fait des propositions de projets intéressants à mettre en place sur le long terme.
- Les parents qui ont participé au Conseil d'Administration 2019-2020 sont :

AZIAL Charline, CEBULSKI Damien, CHASLOT Camille, CLEMENCON Francis, CONSTANTIN Pierre, DOUZOU Sarah, DUBOIS Valériane, GAILLARD Ségolène, HEVIN Béatrice, KRASNY Rafaele, LARRAT Cindy, LECHARTIER Marie, LEGOFF Yves, LORIA Salvatore, MATSANOVA Radostina, MAUFRAIS Caroline, MICHEL Laure, NEUFEIND Bastien, PILLERI Stéphane, REIS Valentina

Les commissions : objectifs généraux



Le travail de l'association s'articule par commissions composées par des professionnels et des parents volontaires. **Nous avons besoin de vous pour faire avancer tous nos projets (et plein d'autres) sur les années à venir !**

Vie associative : ACEPP et Parrainage

- Pour formaliser les bonnes pratiques de l'association, assurer la relève des nouveaux adhérents d'une année sur l'autre et toujours améliorer notre association et son fonctionnement

Eco-responsabilité

- Cette commission nous donne l'occasion de mettre en place d'autres actions pour nous permettre de réduire notre empreinte sur l'environnement et d'améliorer le bien-être de chacun au sein de la crèche et de communiquer avec les parents autour de cette thématique

La communication

- Blog, café des parents, réunions, newsletter... Rendre visible l'ensemble des informations qui vous concernent. Mettre en image notre identité.

Accompagnement à la parentalité / Rencontres à Thème

- Espace temporel de soutien à la parentalité : Soirée conférence-débat autour, Groupe de soutien mutuel de parents.

Événements / fêtes

- Pour resserrer les liens et créer des moments conviviaux, de partage... et parce nous avons beaucoup de raison de nous féliciter !

Finance/Légalité

- Pour travailler avec les partenaires financeurs et institutionnels de la crèche sur les données légales et financières.

Travaux

- Cette commission envisage, étudie et rend réalisable des travaux de plus ou moins grande ampleur sur les sites afin de garantir une qualité d'accueil toujours meilleure pour les enfants et leurs familles

Les commissions : travaux réalisés en 2019



Le travail de l'association s'articule par commissions composées par des professionnels et des parents volontaires. **Nous avons besoin de vous pour faire avancer tous nos projets (et plein d'autres) sur les années à venir !**

Vie associative : ACEPP et Parrainage

- Travail de construction des fiches "de postes" des fonctions du bureau et du rôle et modalités de chaque commission, réflexion autour du document unique de délégation et du livret d'accueil du nouvel administrateur

Eco-responsabilité

- Temps d'échanges avec les professionnels et/ou les parents accompagnés par des associations comme Ravinala ou la maison de l'écologie

La communication

- Création d'une « boîte à outils » de la communication pour d'uniformiser les documents émanant de l'association sous la forme d'une sorte de charte graphique. Réflexion autour de la construction d'une newsletter

Accompagnement à la parentalité / Rencontres à Thème

- Construction d'une malle de livres de référence à destination des parents, professionnels et enfants autour de la thématique des émotions. Organisation de temps d'échange entre parents et accompagnés de la psychologue ainsi que d'une conférence autour de cette thématique.

Événements / fêtes

- Organisation de la fête anniversaire des 150 ans du site du Gros caillou et de la fête de la crèche en juillet sur le thème "tous unique, tous ensemble" (annulée pour cause de canicule)

Finance/Légalité

- Rencontres avec des partenaires institutionnels pour la convention d'occupation temporaire des locaux (mairie), des documents administratifs (CAF) etc...

Travaux

- Désamiantage et gestion de la découverte de plomb dans le jardin sur le site de Melba, travaux liés à la qualité sonore et lumineuse sur le site de Vaucanson

Les commissions : perspectives



Le travail de l'association s'articule par commissions composées par des professionnels et des parents volontaires. **Nous avons besoin de vous pour faire avancer tous nos projets (et plein d'autres) sur les années à venir !**

Vie associative : ACEPP et Parrainage

- Poursuite de la rédaction des documents de cadrage de l'association (DUD, livret d'accueil de l'administrateur etc...) et de la réflexion sur la mise en place du parrainage

Eco-responsabilité

- Avec l'aide de la maison de l'écologie, créer des panneaux « pédagogiques » sur des gestes écologiques simples à mettre en place à la maison comme à la crèche.

La communication

- Poursuite de la création de la « boîte à outils » des documents types, gestion du blog, poursuivre la réflexion autour de la newsletter, création d'affiches pour des événements...

Accompagnement à la parentalité / Rencontres à Thème

- Bilan sur le thème des émotions, décision de poursuivre (ou pas) cette modalité d'accompagnement à la parentalité, proposition de temps d'échange parents/enfants/professionnels autour d'activités comme le yoga, la danse, les arts plastiques, la musique etc...

Événements / fêtes

- Enfin pouvoir faire une fête de la crèche! Organisation de l'Assemblée Générale.

Finance/Légalité

- Commission naissante à développer. Préparer les perspectives financières à court et moyen termes.

Travaux

- Projet de rénovation de salles de bain et du revêtement au sol sur le site du Gros Caillou.

Les partenariats

- La **Métropole** est notre organisme de tutelle, nous interagissons avec ce partenaire à travers différentes institutions, telles que :
 - La **PMI** (Protection Maternelle et Infantile). Nous avons des relations basées sur la qualité de l'accueil des enfants, la mise aux normes des bâtiments et le suivi des professionnels (agrément des assistantes maternelles).
- L'**URIOPSS** - Union Régionale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés. Sanitaires et Sociaux. L'Association Saint Bernard adhère à cet organisme et participe régulièrement aux commissions du groupe crèche.
- **La FEHAP (la Fédération des Etablissements Hospitaliers et d'Aide à la Personne)** - L'association participe au « groupe crèche » de la FEHAP qui se réunit régulièrement. Ce groupe rassemble les responsables d'EAJE de toute la France. L'intérêt de ces échanges est de partager les expériences et de se tenir informés des nouvelles politiques « petite enfance » à l'échelon national.
- **L'ACEPP Rhône (association des collectifs enfants parents professionnels)** est une association ressource pour notre structure dans l'accompagnement des parents-administrateurs et des projets des structures associatives dans le monde de la petite enfance. En 2017, nous avons finalisé notre réflexion entre parents, parents-administrateurs et professionnels autour des valeurs regroupées sous le Label Parental ACEPP et obtenu le label parental. Un autre accompagnement est en cours dans avec cette association pour la construction d'un livret d'accueil de l'administrateur et de l'écriture d'un document unique de délégation.

Les partenariats

- **Le p'tit monde des pentes** - Nous avons signé une convention de partenariat (incluant également le Vinatier et la Croisée) avec ce Lieu d'Accueil Enfants Parents (**LAEP**) géré par l'association de gestion des centres sociaux de la croix rousse. L'objectif du lieu est de rompre l'isolement, de favoriser l'échange et le partage. Notre partenariat se concrétise par la présence de 2 professionnelles, 3 fois par mois, pour l'accueil des enfants et de leurs accompagnants. Isabelle Pillot (psychologue de la crèche) et Ghislaine Bartier (directrice coordinatrice) participent également au comité de pilotage de ce lieu.
- **La Croisée** - Un partenariat signé il y a 20 ans avec ce Centre d'hébergement de réinsertion sociale (CHRS) nous permet d'accueillir 2 enfants en dehors des commissions d'admission sur les sites de Melba et Vaucanson.
- **Le « réseau de prévention précoce de la maltraitance »** - Notre association fait partie du réseau de prévention précoce et une Educatrice de Jeune Enfants et la psychologue de la crèche participent aux rencontres. *Qu'est-ce que ce réseau ? « Créé il y a 25 ans sur les pentes de la croix rousse et qui regroupe des représentants de tous les types de structures d'accueil, ainsi que les professionnels sociaux et médicaux accueillant le public "petite enfance" et leurs familles.[...] Au cours de réunions mensuelles, ces professionnels échangent des informations, prennent le temps de la connaissance réciproque des métiers et des structures qui le composent et prennent des initiatives ponctuelles adressées à l'ensemble des professionnels du secteur ».* De Catherine Hurtig-Delattre sur le site <http://www.icem-pedagogie-freinet.org/>
- **Et également les différents acteurs du quartier**, avec lesquels nous avons une collaboration au long court, pour des activités régulières ou des projets ponctuels : les écoles maternelles (Gros Caillou, Raoul Dufy), la ludothèque (place Sathonay), la kafet ô momes, la MEJ, les bibliothèques (Municipale, Centre social Pernon), Cinémioche, les Crèches parentales (Kindertreff, Ribambelle), le théâtre des clochards célestes.